

**ДЕРЖАВНИЙ ТОРГОВЕЛЬНИЙ-ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**  
**Кафедра обліку та оподаткування**

**ПРИЙНЯТТЯ  
УПРАВЛІНСЬКИХ  
РІШЕНЬ В УМОВАХ  
НЕВИЗНАЧЕНОСТІ У  
ПЕРІОД ВОЄННОГО  
СТАНУ**

*Виконала*

Студентка ФФО 4-7

*Кирик Юлія Сергіївна*

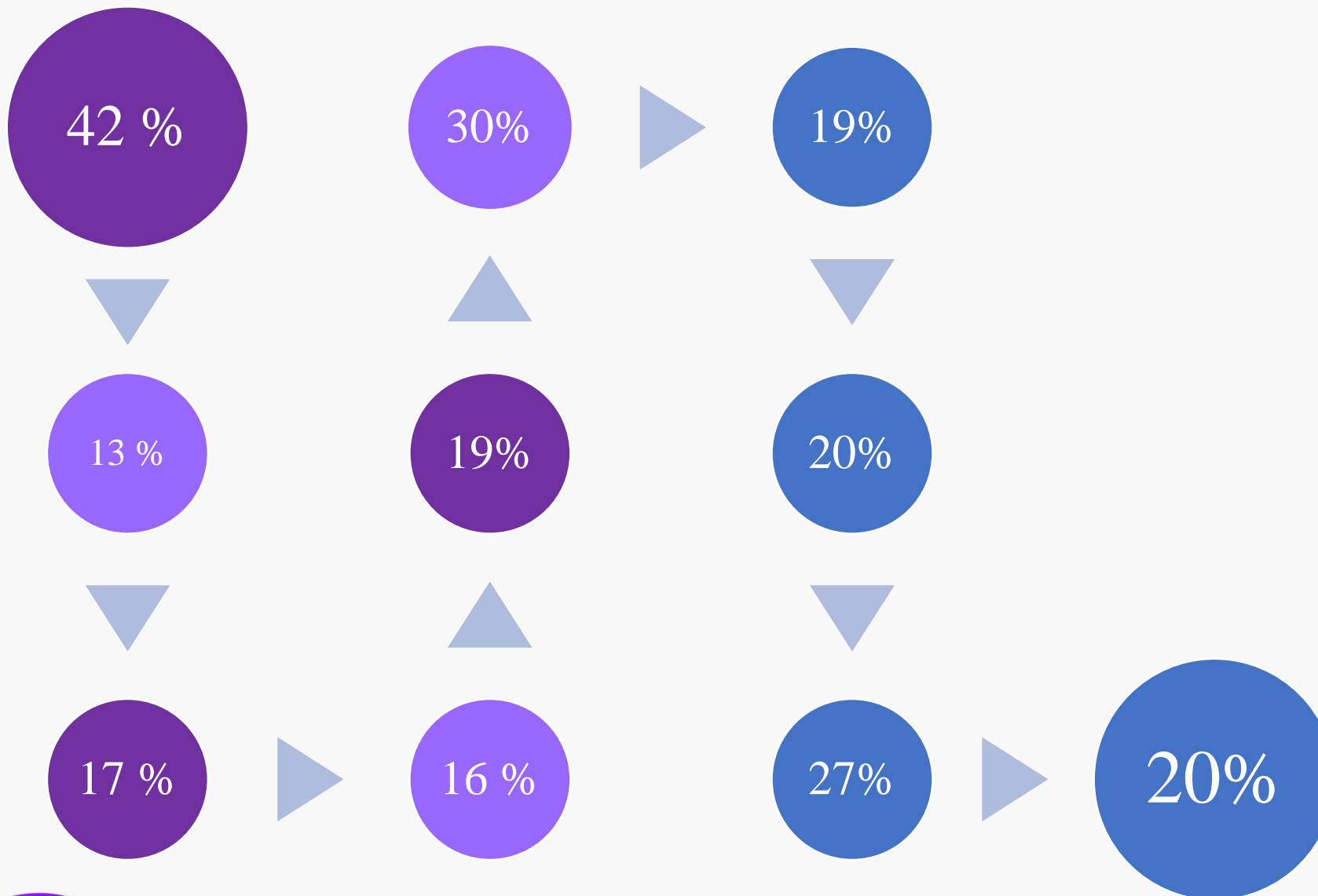
*Науковий керівник*

*Августова Олена Олександрівна*

к.е.н., доцент, доцент кафедри обліку та  
оподаткування ДТЕУ

**2022 р.**

# Український бізнес у цифрах



# Класифікація невизначеності

Інформаційна

Вартісна

Обмежувальна

Зовнішнього  
середовища

Професійна

Кількісна



# Управлінське рішення

1. Цілі і задачі об'єкта керування;
2. стан об'єкта (технічний, економічний тощо);
3. особливості розвитку об'єкта (закономірності, тенденції, механізм функціонування);
4. прогноз зміни зовнішнього середовища;
5. альтернативні стратегії функціонування підприємства;
6. альтернативні варіанти рішення;
7. наслідки реалізації альтернатив;
8. критерії вибору кращої альтернативи.

# Принципи прийняття управлінських рішень

Критерій рішення Вальда

Альфа-критерій рішення  
Гурвіца

Критерій рішення Севіджа

Критерій рішення Лапласа

# Висновки

Отже, умови невизначеності та ризику при прийнятті рішень характеризуються відсутністю достатньої кількості інформації для доцільної організації дій. Якість процесу розробки рішень залежить від повноти обліку усіх факторів, що мають вплив на наслідки прийнятих рішень. Невизначеність може бути усунута шляхом поглибленого вивчення наявної інформації.

**Дякую за увагу!**

The image features a large white circle on a light gray background. Inside the circle, the text "Дякую за увагу!" is written in a bold, purple, serif font. To the right of the circle, there are several overlapping, wavy shapes in shades of purple and blue. One shape is a solid dark purple, another is a lighter purple, and a third is a blue-purple. There are also some decorative elements: a small circle with diagonal lines in the top right, and a grid of small dots on the right side.